

ASONGG  
24



## “CONSTRUYENDO HERMANDAD ALREDEDOR DE UNA ESTUFA”

Sistematización de experiencias en el marco del programa Asociación Voz para el Cambio V4CP. 2017-2020

Programa  
**V4CP**  
Asociación Voz  
para el Cambio  
HONDURAS



**Título de la Sistematización:**

**"Construyendo Hermandad alrededor de una estufa".**

**Organización:**

Asociación Hermandad de Honduras.

**Director Ejecutivo:**

Juan Saúl Sánchez.

**Responsable de la Sistematización:**

Henry Polanco.

**Fotografías:**

Henry Polanco.

**Colaboradores de la Sistematización:**

Manuel Mejía, Melecio Larrama, Eber Herrera (HDH); Jesús Garza, Bianca Martín Guifarro y Sayda Tábora, (consultores asesores); René Benítez (Plataforma Interinstitucional PIEM+) y Daisy Ávila (SNV).

**Coordinación Nacional de SNV/V4CP:**

Daisy Ávila.

**Equipo de Seguimiento y Monitoreo SNV/V4CP:**

Margorie Meza, Patricia Solórzano.

**Diagramación:**

RDS-HN.

© Programa Asociación Voz para el Cambio, 2020. SNV V4CP  
Primera edición. Octubre 2020.

Se permite la reproducción total o parcial siempre y cuando se cite la fuente.

# Contenido

---

I.	Acrónimos	4
II.	Introducción	5
III.	La sistematización de experiencias desde Hermandad de Honduras	6
IV.	Metodología	6
V.	Antecedentes	7
VI.	Nuestra Experiencia	8
VII.	Conclusiones	15
VIII.	Lecciones Aprendidas	16
IX.	Recomendaciones	17
X.	Bibliografía y personas entrevistadas	18

# Acrónimos

<b>CMNUCC</b>	Comisión Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático.
<b>CURLA</b>	Centro Universitario Regional Litoral Atlántico-UNAH.
<b>DNCC</b>	Dirección Nacional de Cambio Climático.
<b>EM</b>	Estufas Mejoradas
<b>ENAEM</b>	Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas.
<b>ER</b>	Energía Renovable
<b>F. VIDA</b>	Fundación de Ambiente y Desarrollo Vida (Fundación Vida)
<b>GEI</b>	Gases de Efecto Invernadero.
<b>HdH</b>	Asociación Hermandad de Honduras.
<b>MRV</b>	Monitoreo Reporte y Verificación.
<b>NAMA</b>	Acciones Nacionales Apropriadas para la Mitigación.
<b>ONGD</b>	Organización no Gubernamental para el Desarrollo.
<b>OSC</b>	Organizaciones de Sociedad Civil.
<b>PIEM+</b>	Plataforma Interinstitucional para el Desarrollo de la Cadena de Valor de Estufas Mejoradas y otras tecnologías de cocción limpia.
<b>RLCCL</b>	Red Latinoamericana y del Caribe de Cocinas Limpias.
<b>SNV</b>	Servicio Holandés de Cooperación.
<b>UNAH</b>	Universidad Nacional Autónoma de Honduras.
<b>UNITEC</b>	Universidad Tecnológica.
<b>V4CP</b>	Siglas en inglés de Voice For Change Partnership (Programa Asociación Voz para el Cambio)

# Introducción

La Asociación Hermandad de Honduras (HdH) es una organización no gubernamental para el desarrollo (ONGD), fundada en 1975 con el objetivo de impulsar procesos de desarrollo sostenible para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. HdH y el SNV se vincularon a través del Programa Asociación Voz para el Cambio (V4CP) y han desarrollado acciones en la temática de energía renovable con énfasis en las estufas mejoradas (EM). El presente documento contiene la interpretación crítica de la experiencia de HdH en el marco de este programa, específicamente en los procesos de incidencia a diferentes niveles para impulsar el tema de energía renovable y eficiencia energética ligado a la adopción de estufas mejoradas de leña. De esta manera desplazar el uso de fogones ineficientes para la cocción de los alimentos.

En el 2016 a través del programa V4CP se inició el trabajo de construcción participativa de la base conceptual sobre las estufas mejoradas y su estado del arte en el contexto nacional e incidiendo en actores claves del sector público y privado relacionados con el tema de estufas mejoradas. Este trabajo de incidencia se incrementó desde el 2017 con la creación de la Plataforma Interinstitucional para el desarrollo de la cadena de valor de estufas mejoradas y otras tecnologías de cocción limpia (PIEM+) que se

convirtió en un espacio clave de discusión y consenso para generar y validar la propuesta de *Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas (ENAEM)* de Honduras, con cuya implementación se contribuirá a la mejora de la salud y la economía de las familias usuarias y al resto de la población con la reducción del consumo de leña, exposición al humo, emanación de gases de efecto invernadero a la atmósfera, entre otros.

La conformación de la PIEM+ fue un punto de inflexión para la incidencia en Honduras en el tema de ER y EM, proceso en el cual HdH ha sido un actor importante, al igual que en las diferentes iniciativas gestadas en el seno de la misma.

Con este documento basado en revisión bibliográfica y entrevistas a participantes de la experiencia, así como en la reconstrucción histórica y reflexión de esta, Hermandad de Honduras comparte su experiencia acumulada en la planificación y desarrollo de procesos de incidencia que hicieron que una entidad con ámbito de acción en el occidente de Honduras pasara a relacionarse y ser referente temático a nivel nacional e internacional. Igualmente compartir sus lecciones aprendidas que podrían acortar la ruta de aprendizaje en procesos similares dentro o fuera de nuestra organización.

# La sistematización de Experiencias desde Hermandad de Honduras

En Hermandad de Honduras entendemos que la sistematización es un proceso participativo de reconstrucción, reflexión analítica y crítica de una o varias experiencias con la finalidad de generar comprensión de lo sucedido.

Para el desarrollo de esta sistematización asumimos el concepto que nos ofrece Oscar Jara Holliday, del Programa Latinoamericano de Apoyo a la Sistematización de experiencias del Consejo de Educación de Adultos de América Latina, cuando afirma que la sistematización de

experiencias es; aquella interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso vivido en ellas: los diversos factores que intervinieron, cómo se relacionaron entre sí y por qué lo hicieron de ese modo. La sistematización de experiencias produce conocimientos y aprendizajes significativos que posibilitan apropiarse de los sentidos de las experiencias, comprenderlas teóricamente y orientarlas hacia el futuro con una perspectiva transformadora

## Metodología

El proceso de sistematización inició a través de un taller de inducción para HdH y todas las OSC socias del programa. Uno de los objetivos principales de este taller era definir la experiencia que cada OSC iba a reconstruir e interpretar. Posterior a esto, se desarrollaron una serie de talleres los cuales buscaban orientar a las OSC sobre los procesos que conlleva una sistematización de experiencias. Para cada taller quedaba la tarea de compartir avances relacionados con las lecciones del taller anterior. De esta manera, cada OSC fue construyendo poco a poco su experiencia.

Durante la ejecución del Programa Asociación Voz para el Cambio (V4CP), Hermandad de Honduras participó activamente en el componente de Energía Renovable con énfasis en Estufas Mejoradas, liderando varios procesos y acumulando muchas experiencias, que hicieron que una entidad con ámbito de acción en el occidente de Honduras pasara a relacionarse y ser referente temático a nivel nacional e internacional.

Partiendo de lo anterior, consideramos pertinente definir como **objeto** de nuestra sistematización: ***“La construcción de la plataforma Interinstitucional y su operatividad durante el programa V4CP en el 2017-2020”.***

Así, establecimos como nuestro **eje**: ***“El proceso metodológico de la participación de una organización regional en la construcción de la plataforma Interinstitucional y su aporte a la ENAEM.”.***

Finalmente, lo que pretendemos con este proceso de sistematización tiene como **objetivo**: ***“Compartir las lecciones aprendidas por Hermandad de Honduras en el proceso de incidencia en políticas públicas nacionales favorables a la energía renovable con énfasis en estufas mejoradas y su participación en la construcción de una plataforma multiactores”.***

Durante cada fase de la sistematización de experiencias se contó con la asistencia de asesores del SNV, los cuales demostraron tener

dominio en este tipo de procesos de gestión del conocimiento.

Para iniciar con la sistematización de la experiencia se debe seleccionar el tema de interés. Posteriormente definir la temporalidad, el objetivo de desarrollar este proceso y el eje central en torno al cual girará la narrativa e interpretación de la experiencia.

Como actividad clave para la sistematización se inició un proceso de reconstrucción histórica de los principales hitos de la experiencia. Se definió la temporalidad del 2016 al 2020. Se identificaron un total de seis actores claves que participaron durante la experiencia, a los cuales posteriormente se les realizó una entrevista. En paralelo, estos testimonios fueron fortalecidos con la revisión de documentación secundaria histórica.

Una vez la línea de tiempo fue definida y nutrida con los testimonios de los diferentes actores

entrevistados, se llevó a cabo la reflexión crítica rescatando los aprendizajes de la experiencia. Posteriormente, se inició la labor de redactar este documento con la experiencia.

Con la síntesis de nuestra experiencia, reflejada dentro de este documento, compartimos las lecciones aprendidas durante el proceso de construcción de una plataforma multiactores para la incidencia en políticas públicas favorables a la energía renovable con énfasis en estufas mejoradas. Para lo cual rescatamos el proceso de construcción de la PIEM+ desde la percepción de HDH.

Para la reconstrucción de la experiencia se contó con personal de HdH, así como personas fundadoras de la PIEM+ Para el proceso de consultas, debido a limitaciones generadas por la situación sanitaria del COVID 19, se desarrollaron entrevistas electrónicas obteniendo un total de seis entrevistas.

## Antecedentes

---

Asociación Hermandad de Honduras (HdH) es una ONGD fundada en 1975, y nace con el objetivo de procurar mejoramiento de las condiciones de vida de la población, especialmente a aquellas más vulnerables. Desde entonces HdH ha ejecutado innumerables acciones en busca de este objetivo. En la misma línea, HdH ha trabajado en el pasado en la difusión de tecnologías de eficiencia energética, esto incluye la difusión sostenible de EM. Dentro de las características más destacadas de HdH se encuentra su compromiso con un enfoque altamente participativo con las bases comunitarias y sus estructuras. Este enfoque se fue forjando a través de experiencias previas con entidades locales como municipalidades, mancomunidades, mesas regionales de cambio climático, seguridad alimentaria y nutricional, entre otras. Este elemento de experiencia fue un aspecto a considerar que le permitió ejecutar

variedad de proyectos con fondos nacionales e internacionales aplicando este enfoque.

El tema de las estufas mejoradas de leña en Honduras data de 1999 con la difusión de estas tecnologías. Desde ese entonces a la fecha han ocurrido variedad de momentos con cambios, establecimiento de convenios desarrollo de proyectos de distribución, entre otros. Sin embargo, en el periodo del 2016 al 2020, a través del programa Asociación Voz para el Cambio (V4CP), se identificaron una serie de debilidades en el tema de las estufas mejoradas en el territorio nacional. Esto llevó a HdH y las otras organizaciones de sociedad civil (OSC) socias de V4CP a generar una base de conocimiento y en paralelo aprovechar espacios y momentos para incidir para impulsar el tema. Como parte de estas acciones destaca la secuencia de circunstancias que nos llevaron a decidir conformar una Plataforma Interinstitucional (P-EM+) para el desarrollo de la cadena de valor

de estufas mejoradas y otras tecnologías de cocción limpia. Este espacio de interacción entre actores con experiencia en estufas mejoradas, se convirtió en la piedra angular de una serie de acciones que se integraron hasta llegar a generar una propuesta de Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas (ENAEM) para Honduras.

El programa V4CP jugó un papel relevante en el fortalecimiento de capacidades institucionales de HDH. En paralelo a todas estas acciones, HDH aplicaba los conocimientos obtenidos, a través de nuevas actividades de incidencia con actores

a nivel local, impulsando la implementación sostenible de estufas mejoradas, cruzándolo con su oferta de servicios de esta tecnología. Además, HDH fue motivado a través de V4CP para desarrollar incidencia a lo interno de la institución, lo que llevó a presentar a la Junta Directiva la iniciativa de generar un nuevo eje estratégico institucional orientado explícitamente a impulsar iniciativas de Energía renovable y Ambiente. Esta iniciativa fue aprobada con éxito. Se rescata la apertura de la Junta Directiva de HDH ante la iniciativa de fortalecimiento a raíz de V4CP.

## Nuestra Experiencia

### Fortaleciendo nuestras capacidades temáticas de incidencia y la de nuestros socios locales

En el año 2016, toda esa experiencia previa acumulada de HdH, le permitió ser partícipe de la iniciativa del V4CP, para tratar, entre otros temas, energía renovable con énfasis en estufas mejoradas. HdH mostró su acostumbrado compromiso hacia el programa V4CP, en sus diferentes actividades y objetivos, desde la óptica de socio. En este momento HdH ingresó en un nuevo proceso de aprendizaje dinámico que fue el Programa V4CP y los componentes dentro de su Teoría del Cambio (TDC). De la misma manera, V4CP contemplaba un componente fuerte: el fortalecimiento de capacidades de las OSC para la incidencia.

El 2016 arrancó con el desarrollo de una serie de acciones orientadas a la construcción participativa del programa mismo, cuyos productos fueron revisados y actualizados año con año durante la vida del programa como ser:

- Construcción de teoría de cambio del programa V4CP.
- Construcción de coaliciones entre actores.
- Contexto nacional y situación actual para la incidencia.



Jornada de Fortalecimiento de Capacidades del programa Asociación voz para el Cambio

Además, talleres de formación entre pares liderados por las OSC socias para fortalecerse entre ellas mismas. Tópicos para destacar fueron:

- Veeduría social y políticas públicas.
- Incidencia política.

Para HdH fue sumamente importante recibir apoyo en el fortalecimiento de capacidades. Fue la Dirección Ejecutiva quien motivó a la Junta Directiva para que se aprovecharan las herramientas y asesoría que brindaba el Programa V4CP, así como para que se involucraran decididamente en los procesos de relacionamiento con otras OSC socias del V4CP y a nivel nacional. Esto permitió que la Junta Directiva de HdH tuviera un alto nivel de empoderamiento de las acciones del programa e incorporara en su plan estratégico el componente de Energía y Ambiente.

En ese mismo proceso de fortalecimiento que promovía el V4CP, estuvo la formación entre pares. En el año 2018, HdH, junto a Fundación Vida (F. VIDA), realizaron un taller de capacitación dirigido a las otras OSC socias de V4CP sobre ER con énfasis en EM. Durante este taller, el equipo de HdH facilitó la reflexión que permitió identificar la importancia de la adopción de EM en la Seguridad Alimentaria y Nutricional SAN.

A partir de este momento, la vinculación entre los componentes temáticos del V4CP fue constante en los diferentes procesos de fortalecimiento de capacidades e incidencia. Cabe mencionar que estas jornadas de fortalecimiento permitió a las OSC socias de V4CP mejorar su nivel de relacionamiento y vinculación de acciones dentro y fuera del marco de V4CP.

Otro elemento importante en el fortalecimiento de capacidades temáticas y de incidencia fue la participación en eventos internacionales en donde HdH compartió con representantes de otras organizaciones socias de V4CP de otros países como la gira desarrollada en Ghana en el 2018, en donde se interactuó con representantes del equipo global y de los países del V4CP en el tema Kenia, Burkina Faso, Ghana y Honduras al igual que con representantes de sociedad civil, autoridades sectoriales en el Parlamento y representantes del sector privado en estufas mejoradas y minigrids en Ghana. La participación en el foro 2019 de la alianza global de cocinas limpias CCA desarrollado en Kenia en el 2019 abrió el panorama para considerar la ampliación a otras tecnologías de cocción limpia y aportó elementos importantes a considerar en el diseño de políticas públicas.

HdH entró en un proceso de aplicar lo aprendido durante el fortalecimiento de capacidades centrando su accionar en el tema de incidencia. El abordaje se mantuvo en la sensibilización a organizaciones comunitarias, municipalidades y mancomunidades promoviendo la adopción de Estufas Mejoradas (EM). Incluso se participó en reuniones de Corporación Municipal, cabildos abiertos y ferias regionales con el objetivo de concientizar a la población sobre la importancia y beneficios de las EM, así como promover la coordinación entre actores para impulsar esta tecnología dentro de la población rural hondureña, en especial el sector más vulnerable en cuanto a acceso a la energía se refiere.



Taller de formación entre pares sobre ER con énfasis en EM, liderado por HdH y F. Vida

## Rol de HdH uniendo esfuerzos

En el 2015, el Estado de Honduras adquirió compromisos internacionales relacionados con la reducción del consumo de leña a través del uso de estufas eficientes y la reducción de gases de efecto invernadero (GEI), entre otros. Los GEI son parte de los efectos negativos generados por la quema ineficiente de la leña y un gran porcentaje de la población rural y peri-urbana utiliza leña como principal fuente de energía, las EM se presentan como una solución alineada con los objetivos de país. En el mismo sentido, empiezan a surgir iniciativas del Estado como respuesta a los compromisos de país, entre estas las Acciones Nacionales Apropiadas para la Mitigación (NAMA) en diferentes sectores como transporte, estufas mejoradas, ganadería y café. En respuesta y seguimiento a los compromisos establecidos a través de convenios internacionales, la Dirección Nacional de Cambio Climático (DNCC) decidió construir una "Mesa de Coordinación de la NAMA de Estufas Eficientes" para generar la NAMA de EM. Esta mesa estaba integrada principalmente por entidades gubernamentales, posteriormente se invitaron empresas privadas y OSC.

Hasta ese entonces HdH se había centrado en acciones de incidencia en su área de influencia en el occidente del país.

La conformación de la "Mesa de Coordinación de la NAMA de Estufas Eficientes" representó una oportunidad para que HdH participará en espacios de incidencia nacional y se diera a conocer como entidad con interés y experiencia en materia de energía renovable con énfasis en estufas mejoradas. HdH se integra a esta mesa y de inmediato aporta a las discusiones que en este espacio se generaban, haciendo acopio de su propio enfoque de trabajo.

Cabe mencionar que HdH se movilizaba desde su sede en San Marcos de Ocotepeque hasta los sitios donde se realizaban las reuniones, muchas veces en la Capital de la República. Esto implicaba esfuerzos en tiempo, recursos humanos y financieros, por lo que se dificultaba mantener la representación de HDH. Sin embargo, HdH hizo todo lo posible para asegurar



Socialización de V4CP con organizaciones regionales

la presencia institucional en las acciones de incidencia.

En las discusiones entre los integrantes de la mesa de coordinación de la NAMA se dieron una serie de desacuerdos. Por ejemplo, la idea de otorgar más de una EM a las familias, acción que posteriormente quedó demostrado que tiene una relación antagónica con la adopción de esta tecnología.

La ausencia de consenso fue tal, que llevó a la disolución de la mesa de Coordinación de la NAMA de Estufas Eficientes. Sin embargo, esa experiencia, permitió a HdH y también a F. VIDA como socias del V4CP, comprender que no existía información debidamente validada que sentara una base conceptual para posicionamientos comunes sobre EM.

Dado el vacío que se había generado tras la disolución de la mesa de Coordinación de estufas eficientes, sumado a la ausencia de un marco regulatorio sobre las EM, las OSC socias de V4CP identificaron la necesidad de establecer un espacio de discusión en donde toda institución interesada en la temática pudiera participar. Un principio básico para considerar fue que toda discusión dentro de este espacio se manejara bajo evidencia sólida. De esta manera inició un proceso de socialización y cabildeo para interesar a otros actores en la iniciativa, especialmente a la academia.

Posteriormente, en el mes de abril 2017 en las oficinas de EndeV/GiZ y con la participación de representantes de la Escuela Agrícola Panamericana El Zamorano, la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH), F. VIDA, HDH, EndeV/GiZ y SNV/V4CP se tomó la decisión de generar un espacio para el intercambio de información y gestión del conocimiento, una **Plataforma Interinstitucional para el Desarrollo de la Cadena de valor de las Estufas Mejoradas (PIEM)**. Cabe mencionar que en esta reunión se tuvo la participación del Director Ejecutivo de HdH así como el presidente de la Junta Directiva de HdH quienes respaldaron la iniciativa.

Seguido de esto se concretaron una serie de visitas para sumar más miembros y reuniones de trabajo para definir el instrumento de asociación a utilizar para la PIEM, el contenido de esta, incluyendo la estructura de coordinación designando la coordinación de la PIEM a SNV/V4CP (Lic. Daisy Ávila) y la Subordinación a El Zamorano (Dra. Victoria Cortés). Fue así como el 27 de junio del 2017, se crea oficialmente la Plataforma Interinstitucional PIEM con siete miembros: La Asociación Hermandad de Honduras, Fundación de Ambiente y Desarrollo VIDA, EndeV/GiZ la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH), Escuela Agrícola Panamericana (Zamorano) la Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC) y el SNV, con el propósito de:

*"...hacer manifiesta la voluntad de las entidades suscriptoras, de cooperar para la conformación de una Plataforma Interinstitucional que aglutine a representantes de los principales eslabones de la cadena de estufas mejoradas para incidir positivamente en el desarrollo de la cadena de valor, así como facilitar la coordinación entre los diferentes eslabones para el diseño de estrategias, el establecimiento y funcionamiento de la cadena de valor, y la identificación de acciones que favorezcan el desarrollo y crecimiento del mercado..."*<sup>1</sup>

Este compromiso por parte de las organizaciones se manifestó a través de una "**Carta de Intenciones**", como instrumento de gobernanza de la PIEM.

<sup>1</sup> Carta de Intenciones para la conformación de la PIEM, firmada el 2017.



**Primera Reunión de acercamiento para la conformación de la plataforma, abril 2017**

Este espacio se formó bajo un carácter de participación voluntaria y sin ningún tipo de compromiso financiero más que el interés en la temática por parte de sus miembros.

Como se comprenderá, ya en este momento, HdH es considerada en diferentes espacios de carácter nacional. Su enfoque y experiencia en ER-EM se visibiliza ante entidades gubernamentales, académicas, OSC y del sector privado.

Hermandad de Honduras ha sido constante en su participación en la Plataforma Interinstitucional y en su fortalecimiento. Ejemplo reciente de ello, es el proceso para "**Fortalecimiento en la Estructura Interna de la Plataforma Interinstitucional para el desarrollo de la cadena de valor de EM**", proceso liderado por HdH en el 2020, con amplia participación de los diferentes sectores a pesar de las limitaciones impuestas por el COVID-19. Los productos de esta iniciativa son: a) la actualización de la Carta de Intenciones, b) Reglamento Interno para la gobernanza de la Plataforma Interinstitucional, c) Plan de Acción 2020-2021 que identifica las acciones relevantes a desarrollar en el periodo y sus actores. Un hallazgo obtenido e importante de enfatizar es que durante las discusiones para actualizar el propósito de la PIEM se concluyó que este espacio no debe limitarse a las EM de leña, por lo cual se concertó el incluir otras tecnologías como alternativas energéticas a futuro. De esta manera la PIEM evolucionó a "**Plataforma Interinstitucional para el Desarrollo de la Cadena de Valor de Estufas**

**Mejoradas y otras tecnologías de cocción limpia (PIEM+).** Igualmente, se concertó la inclusión de miembros institucionales y personas naturales, especialistas en temas vinculados a la PIEM+ y la incidencia en el ámbito nacional e internacional.

### **El papel de HdH en la generación de evidencia sólida y respaldada**

En el momento que las OSC socias de V4CP participaron en la mesa de Coordinación de la NAMA de Estufas Eficientes, hasta la disolución de esta, identificaron que parte de los conflictos que se desarrollaban en este espacio se debía a la falta de información sobre las estufas mejoradas en el espacio nacional.

A raíz de esto, en el año 2017 y bajo la conducción de HdH, se desarrolló un "Análisis del Marco Jurídico de las EM y Propuesta de contenido de una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas". La generación de este estudio representó el inicio de un proceso constante de producción de conocimientos alrededor del tema ya que evidenció que la vasta normativa existente en el país para el sector de energía renovable no incluye a las estufas mejoradas o tecnologías de cocción limpia. Igualmente, identificó los vacíos de información que era necesario superar a fin de establecer la normativa base para las mismas.

Los resultados de este estudio fueron la punta de lanza para la incidencia en el seno de la recientemente creada PIEM resaltando la necesidad de fortalecer capacidades temáticas y establecer una ruta estratégica para orientar y articular los esfuerzos para la implementación sostenible de las EM.



Reunión de la plataforma Interinstitucional de la cadena de valor de estufas mejoradas

El Programa V4CP asumió el reto tanto en el fortalecimiento de capacidades como en llenarlos vacíos de información a través de la generación de evidencia sólida y respaldada. HdH y F. VIDA se encargaron de liderar los procesos con el acompañamiento técnico del SNV/V4CP para el desarrollo de productos de conocimiento en constante consulta y retroalimentación con miembros de la PIEM.

Los estudios generados cubren un amplio rango de campos de conocimiento desde análisis sociales de las y los usuarios de estufas hasta análisis legales, económicos y fiscales, relacionados con la temática de las EM. En el mismo sentido, para dar mayor peso a la información generada, se conformaban equipos multidisciplinarios tanto dentro de los equipos de investigadores, como de los comités de seguimiento y revisión de los productos, estos últimos integrados por miembros de la PIEM.

Ese proceso participativo para la generación de conocimientos atrajo más actores quienes se fueron sumando a las acciones de la Plataforma, representantes de la academia, cooperación internacional, sociedad civil, sector público y privado, se fueron sumando a medida que pasaba el tiempo y se corría la voz sobre las acciones de la Plataforma.

El crecimiento de la PIEM, con la activa participación de HdH, se debió al interés despertado por la difusión de evidencia sólida y actualizada que se generaba desde V4CP. El aumento del número de participantes dentro de la PIEM enriqueció la discusión y consecuentemente se reflejaba una mejor calidad en los productos de conocimiento, entre los que se destacan los liderados por HdH durante el 2017:

- Recopilación y Análisis de Documentos Relevantes para Elaborar la NAMA de Estufas Mejoradas.
- Propuesta de perfil de NAMA para EM congruente con el formato de la Comisión Marco de las Naciones Unidas ante el Cambio Climático (CMNUCC).

En el año 2018 se mantuvo la dinámica del llenado de vacíos de información a través de la generación de productos de conocimiento. La membresía de la PIEM+ se vio incrementada, llegando a contar con más de 25 actores, los

cuales pertenecen a diferentes sectores (institutos de conocimiento, empresa privada, OSC, cooperación internacional, entidades gubernamentales, expertos temáticos) que atienden diferentes eslabones de la cadena de valor de las EM.

HdH mantuvo su perfil de participante activo de la PIEM y con el apoyo del V4CP lideró durante el año los siguientes estudios:

- Impacto de la exoneración del impuesto sobre venta a las estufas mejoradas y el impuesto de importación de láminas y otras partes para la fabricación de estufas mejoradas en Honduras
- Diagnóstico Socioeconómico y Ambiental para una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas de Leña en Honduras.

Este último se destaca porque constituyó el primer estudio orientado explícitamente a sentar la base conceptual para una estrategia nacional de Estufas Mejoradas. Además, fue el estudio con mayor participación de actores durante las reuniones para su consulta y socialización en el seno de la PIEM+ lo que incrementó el número de participantes en la PIEM, lo que significó, además, que HdH fuese conocida y respetada por otras entidades que trabajan en la adopción de estufas mejoradas.

En paralelo, F. VIDA también con el apoyo del V4CP/SNV, lideraban otros estudios en constante coordinación con HdH que como parte del Programa y miembro de la PIEM+, aportó sus conocimientos y experiencias en la discusión de los diferentes temas incluso contribuyendo al levantamiento de información en su área de influencia. Entre los estudios liderados por F. VIDA y V4CP del 2017 al 2019, en los cuales HdH tuvo una amplia participación podemos destacar:

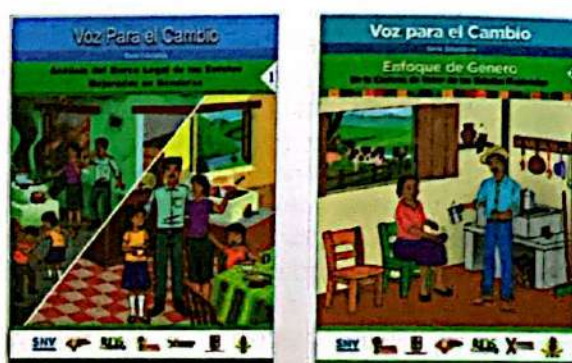
- Primera Medición de la percepción del grado de Calidad y Accesibilidad de los servicios de Energía Renovable - Eco fogones Honduras.
- Medición intermedia de la percepción del grado de la calidad y Accesibilidad de los

servicios de Energía Renovable – Estufas Mejoradas Honduras.

- Estudio enfoque de género en la cadena de valor de las estufas mejoradas.
- Factibilidad de provisión y comercialización de prototipos de leña como fuente de energía renovable para estufas mejoradas.

Durante el año 2019 HdH lideró el estudio "Análisis Costo / Beneficio para la implementación de una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas en Honduras (ENAEM)".

### HDH y su gestión del conocimiento



Versión popular de algunos de los estudios generados en el marco de V4CP y la PIEM

Durante el proceso de generación de los estudios sobre Estufas Mejoradas, se identificó la importancia de dar a conocer la información a públicos más amplios. De la misma manera se decidió generar productos informativos con información simplificada, misma que fue difundida a través de medios de comunicación locales.

Con el mismo fin de expandir el público de esta información se incidió para ser considerados para participar en el **3er Foro de la Red Latinoamericana y del Caribe de Cocinas Limpias (RLCCL)**, que se desarrolló en la Escuela Agrícola Panamericana "Zamorano", del 12 al 14 de marzo del 2019.

Para ese evento, el V4CP, las OSC socias y miembros de la PIEM+ enviaron propuestas de ponencias con base a los estudios realizados. Los organizadores de este importante foro aceptaron tres de las ponencias propuestas, entre ellas el "Efecto de la exoneración de

**impuestos sobre piezas y partes de las EM** generado y presentado por HdH. Es decir, de ser una organización regional ahora, HdH, se mostraba con conocimientos, posicionamientos, experiencias y enfoques propios, en un espacio internacional.

A este punto de la experiencia, ya HdH era reconocida como entidad con expertís en la temática de EM debido a su trayectoria como institución, su empoderamiento con los diferentes estudios generados en el marco de V4CP, así como por su disponibilidad para la coordinación y cooperación.

Posteriormente HdH participó activamente, colaborando con F. VIDA, en la programación, organización y desarrollo del "1er Simposio sobre EM y Biomasa, binomio clave para impulsar los negocios inclusivos en Honduras" que se efectuó en las instalaciones del CURLA, La Ceiba, Atlántida, el 25 y 26 de abril del 2019. En este evento, se presentaron los principales resultados de cada uno de los estudios elaborados en el marco de V4CP. Esto, con el objetivo de hacer una buena gestión de conocimientos y favorecer los procesos de incidencia para la construcción de una ENAEM.

Cabe mencionar que estos eventos de difusión fueron de los más grandes en que participó HdH y que tuvieron repercusiones positivas hacia los objetivos de V4CP y especialmente para HdH que continuó mostrándose como referente temático a nivel nacional, a pesar de actuar desde una localidad distante de los centros de poder y toma de decisiones.

Desde luego no fueron los únicos eventos en que participó HdH. Aprovechando su experiencia en eventos nacionales e internacionales, así como la apropiación de conocimientos adquiridos en el marco del V4CP, realizó acciones de incidencia en su área natural de influencia, el occidente de Honduras, especialmente sensibilizando a la población sobre la conveniencia económica y ambiental de la adopción y uso de estufas mejoradas. Para esto se socializaron los estudios realizados, se informó sobre los avances del proceso de incidencia impulsados por el V4CP, participando como ponentes en conferencias y foros de organizaciones aliadas.

## Inciendiando en políticas públicas nacionales

HdH ya posicionado y empoderado de toda la información generada a la fecha, fue considerado por la PIEM+ como parte del comité formado para la revisión de documentos oficiales como el Estudio de Monitoreo Reporte y Verificación MRV, a solicitud de la Dirección Nacional de Cambio Climático (DNCC), la construcción participativa de la Nota Concepto de la NAMA de EM, el Comité Ad hoc para coordinar la formulación de la propuesta de incentivos fiscales para las EM, entre otros.



Presentación del primer borrador de propuesta de ENAEM ante la Plataforma Interinstitucional

Además, En el año 2020, por consenso de la PIEM+, HDH participa activamente en el **Comité de Seguimiento** para la construcción de la propuesta de ENAEM, que bajo la coordinación de F. VIDA, con el apoyo del V4CP, elaboró El Zamorano.

Finalmente, HdH, como un actor regional que alcanzó una dimensión nacional, fue participe activo en la discusión y aprobación de la propuesta de ENAEM por la PIEM+ el 27 de mayo del 2020.

La implementación de la ENAEM constituirá una de las mayores satisfacciones de HdH, que, trabajando desde San Marcos de Ocotepeque, pudo relacionarse con entidades nacionales e internacionales en el proceso de incidencia para la adopción de EM.

Ahora, el desafío para HdH, es mantener su vigencia como uno de los referentes nacionales en ER-EM.

# Conclusiones

---

1. Fue altamente relevante y enriquecedor llevar toda la experiencia temática sobre estufas mejoradas de HdH a espacios de discusión multiactor como la PIEM+.
2. El rol protagónico de HdH y F. VIDA en la generación de evidencia fue factor clave para su empoderamiento y les permitió posicionarse como expertas en la temática, aumentando su influencia.
3. El llenado de vacíos de información a través de la generación de estudios sólidos sobre EM en Honduras fue determinante para la construcción de la ENAEM.
4. La gestión del conocimiento permitió que la información trascendiera a diferentes niveles y fuera utilizada en otros medios y espacios. En el mismo sentido este conocimiento generado ha sido referenciado para el desarrollo de nuevos estudios.
5. El nivel de comunicación y coordinación entre HdH y F. VIDA fue clave para la generación efectiva de los estudios y para ejecutar acciones de incidencia.
6. HdH reflejó a través de sus acciones y comportamiento un gran nivel de compromiso con los objetivos del programa V4CP y la filosofía de la PIEM+.
7. La vasta experiencia documentada y demostrable en la temática de EM trabajada a nivel local por HdH le abrió espacios para participar en el programa y en importantes iniciativas a nivel nacional.
8. La decisión de inversión de tiempo y recursos para la participación de HdH a nivel nacional, permitió que le percibieran como una organización comprometida con la adopción y difusión de EM y por lo tanto reconocida como referente para las iniciativas técnicas y políticas en materia de EM.

# Lecciones Aprendidas

---

1. La participación en espacios de discusión multiactor, permite la generación de conocimiento desde un enfoque holístico, compartir, socializar y validar estudios pertinentes.
2. El conocimiento a profundidad de los productos de conocimiento desarrollados permite empoderamiento y tener liderazgo en las discusiones y reflexiones que se efectúan entre organizaciones que trabajan temas similares
3. Contar con una óptica realista de la situación de las estufas mejoradas en Honduras fue determinante para una relación adecuada entre las OSC y las bases comunitarias, estableciéndose relaciones de transferencia de conocimientos y de intercambio de percepciones en ambas direcciones.
4. Los espacios nacionales de incidencia permiten colocar nuestras opiniones, análisis y estudios a sectores sociales más amplios y contribuyen a fortalecer los conocimientos institucionales.
5. Contar con una base conceptual sólida nos permite orientar de buena manera las acciones y así lograr los objetivos planteados.
6. Temas aparentemente simples, como son las tecnologías de cocción de los alimentos, encierran un nivel de complejidad con efectos directos e indirectos que afectan positiva y negativamente en gran medida a la población. Por lo que se les debe dar el debido nivel de importancia y análisis.
7. Realizar una buena gestión del conocimiento desarrollado facilita que más personas hagan uso de la información y de esta manera generar un efecto multiplicador.
8. Con un buen nivel de relacionamiento entre actores que trabajan el tema de las EM se reduce la probabilidad de la duplicidad de esfuerzos.
9. El constante fortalecimiento de capacidades institucionales permitió un mejor desarrollo y ejecución de acciones en pro de las EM.
10. Identificar, o si es necesario crear espacios multiactores, permite compartir y reflexionar conjuntamente sobre el conocimiento disponible o que se genere.
11. Mantener representantes constantes de manera consistente en los diferentes espacios de incidencia confirma el compromiso de una OSC ante los diferentes actores con los que se relaciona
12. La ENAEM, como una propuesta validada con actores técnicos, sociales y entidades gubernamentales, constituye un instrumento sólido para la incidencia política.

# Recomendaciones

---

1. Los procesos de generación de conocimiento se deben desarrollar bajo una metodología participativa ya que esto permite una mejor calidad de productos en paralelo a una primera gestión del conocimiento.
2. Es importante tener un buen conocimiento y empoderamiento de la base conceptual a medida esta se va generando. De esta manera se logra que los aportes de las organizaciones sean tomados en cuenta en mayor medida.
3. Es importante mantener el flujo de la información de las bases hacia arriba y viceversa. De esta manera es posible establecer un punto de vista más apegado a la realidad que oriente la discusión o las diferentes acciones sobre la temática.
4. En procesos similares con relacionamiento entre una gama de actores, se deben identificar objetivos en común entre los mismos para lograr un buen nivel de coordinación.
5. Una metodología transparente y altamente participativa es crucial para lograr un buen nivel de confianza y compromiso entre actores.
6. Es necesario tomar en cuenta los conocimientos de las bases comunitarias para asegurar la adopción de tecnologías promovidas en proyectos de desarrollo social.
7. La consistencia de la participación en los diferentes espacios relacionados con el tópico de interés refleja un alto nivel de compromiso de la OSC participante, ganándose la confianza y respeto de los actores del sector académico, privado y gubernamental.

# Bibliografía y personas entrevistadas

---

Castilla, J., & Valladares, L. (2018). Estudio enfoque de género en la cadena de valor de las estufas mejoradas. Tegucigalpa.

Castro, M. (2017). Declaratoria de interés de país ante la Comisión Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático para elaborar perfil de NAMA de estufas mejoradas. Tegucigalpa.

Castro, M. (2017). Recopilación y Análisis de Documentos Relevantes para Elaborar Perfil de NAMA de Estufas Mejoradas. Tegucigalpa.

Castro, M., Castilla, J., Valladares, L. (2018). Diagnóstico Socioeconómico y Ambiental para una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas de Leña en Honduras. Tegucigalpa.

EAP Zamorano. (2020). Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas Estudio anexo: Variables de influencias para la adopción de Estufas Mejoradas en hogares de Honduras. Tegucigalpa.

Flores, W., Paredes, G., & Castro, C. (2017). Análisis del Marco Jurídico, Evidencias y Propuesta de Contenido de una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas. Tegucigalpa.

PIEM+. (2017). Carta de intenciones de la Plataforma Interinstitucional para el Desarrollo de la Cadena de Valor de Estufas Mejoradas y otras tecnologías de cocción limpia. Tegucigalpa.

Pino, H. N., Bustamante, B., & Canales, A. (2018). Estudio del impacto de la exoneración del impuesto sobre venta a las estufas mejoradas y el impuesto de importación a las láminas y otras partes importadas para la fabricación de estufas mejoradas en Honduras. Tegucigalpa.

Pino, H. N., Flores, W., & Bustamante, B. (2019). Análisis Costo / Beneficio para la implementación de una Estrategia Nacional para la Adopción de Estufas Mejoradas en Honduras (ENAEM). Tegucigalpa.

Para la reconstrucción de la experiencia se contó con personal de HdH, así como con personas fundadoras de las PIEM+. Para el proceso de consultas, debido a limitaciones generadas por la situación sanitaria del COVID 19, se desarrollaron entrevistas electrónicas a los siguientes actores partícipes de la experiencia:

**Tabla 1. Listado de personas entrevistadas**

	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>
<b>1</b>	Manuel Mejía	Exdirector ejecutivo de HdH.
<b>2</b>	Eber Herrera	Excoordinador del eje "Energía y Ambiente" de HdH.
<b>3</b>	Melecio Larrama	Excoordinador del área de Gestión de Proyectos de HdH.
<b>4</b>	Daisy Ávila	Coordinadora Nacional de V4CP / SNV.
<b>5</b>	Jorge Chi Ham	Secretaría de Energía (SEN), miembro de la PIEM+
<b>6</b>	René Benítez	Excoordinador Endev-GiZ Honduras y Miembro Fundador de la PIEM+.

**SNV Honduras:** | 2239-6448 | honduras@snv.org  
**ASONOG:** | 2662-4187 | d.ejecutiva@asonog.hn  
**CDH:** | 2221-4712 | direccion@centrocdh.org  
**FOPRIDEH:** | 2239-8455 | foprیده@foprیده.org  
**Fundación Vida:** | 2232-0052 | fvida@fundacionvida.org  
**Hermandad de Honduras:** | 2663-4138 | ahdh@hermandaddhonduras.org  
**RDS-HN:** | 2235-4141 | contacto@rds.org.hn



/ Voz para el cambio